

UNION RÉGIONALE POUR L'HABITAT DES JEUNES BRETAGNE

RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION.....	04
INTRODUCTION.....	06
ANIMATION ET DYNAMISATION DU RÉSEAU.....	09
ACCOMPAGNEMENT DES ÉVOLUTIONS, ADAPTATION DES COMPÉTENCES.....	18
SÉCURISATION DU MODÈLE ÉCONOMIQUE ET FACILITATION DE LA DIVERSIFICATION DE L'OFFRE....	23
VALORISATION ET PORTAGE DU PROJET HJ.....	29
DES PERSPECTIVES 2026 POUR LE RÉSEAU ET L'URHAJ.....	35

RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION

Des difficultés et des incertitudes qui s'installent durablement obligeant certes à s'appesantir sur notamment sa situation financière mais qui obligent sans doute encore plus que par le passé à s'interroger sur son projet. En 2023, lors de la réflexion sur les modèles socio-économiques, nous avons déjà élargi nos horizons pour nous projeter à 5 ans, voire 10 ans. Questionnement pour vous adhérents, questionnement aussi pour la tête de réseau, ce collectif qui fait que tout le monde existe, peut-on imaginer un monde associatif dynamique, novateur, créatif, sans collectif ? Sur 2 ans, 3 ans, peut-être et ensuite ?

Avouons-le, le contexte se durcit, peut-être que plus encore que par le passé allons-nous devoir compter sur nos partenaires. Et bien sûr sur nous mêmes, dans notre réseau, l'horizon de la réflexion perdure. On ne peut que citer le travail sur le projet politique et stratégique de l'URHAJ Bretagne dans le cadre d'un Dispositif Local d'Accompagnement. Les bases sont posées depuis le début de l'année, 4 axes de travail sont maintenant à l'œuvre qui portent sur :

- **L'évolution, l'accompagnement, l'adaptation des compétences des équipes professionnelles et des équipes bénévoles**
- **L'animation et la dynamisation du réseau**
- **La communication portant sur la valorisation et le portage collectif du projet Habitat Jeunes**
- **La sécurisation économique et la facilitation de la diversification**

Durant ce DLA, en visitant les forces, les faiblesses, les opportunités chez les adhérents puis en ciblant ce qui nous est commun et ce qui interroge notamment sur le portage du projet, nous avons retenu ces 4 axes et écarté ce qui a longtemps été un fondamental du réseau breton, la présence au territoire, avec les adhérents via les diagnostics de territoire. L'URHAJ a travaillé avec de nombreux EPCI, elle est connue via, vous-mêmes les adhérents, via le CRHH, via les relations construites patiemment avec les décideurs. La Bretagne a été précurseur en matière de coopération intercommunale et donc entre autres sur l'habitat, si bien que de nombreux PLH ont visité le sujet du logement jeunes. Ceci couplé aux préoccupations financières des EPCI, le temps des études est sans doute derrière nous pour quelques années. Cependant, l'analyse des PLH réalisée au cours de ce semestre constitue un outil pour les démarcher et enrichir le travail de la commission sécurisation économique et facilitation de la diversification. Souvenons-nous encore que les orientations de l'UNHAJ rappellent la place des projets Habitat Jeunes dans les territoires. Gageons aussi sur le travail sur « le plan breton de mobilisation pour les jeunes » porté par la Région Bretagne et la DRETS pour que des politiques jeunesse se déploient dans les EPCI.

Nous avons précisé que cette année 2026 serait une année de transition, pour ce DLA et pour les orientations UNHAJ afin que le travail soit partagé par tous avant d'entamer sa mise en œuvre à proprement parlé. Une trentaine de personnes ayant participé au DLA lui-même, la large appropriation se fait grâce aux groupes de travail. Un point sera fait à l'issue de cette Assemblée Générale.

Les enjeux sont cruciaux :

- **Arriver à faire société** : à l'honneur les parcours et les réussites individuelles vantant ainsi la méritocratie tout en faisant fi des inégalités sociales, culturelles, économiques ! Les projets HJ comme d'autres expériences dans le monde de l'éducation populaire sont des leviers. Vous, directions, administrateurs et équipes constatez ces belles éclosions, ces belles réussites de jeunes peu entourés ou indécis dans leur choix de vie. Ces expériences reposent sur le professionnalisme des équipes bien sûr et sur les valeurs portées et propagées notamment celles énoncées dans la charte UNHAJ.
- **Assumer de donner des responsabilités aux jeunes...** grandes ou petites : un cadre posé, un objectif vers lequel tendre, entre les 2, des essais, du tâtonnement, des retours en arrière et des résultats pour nombre de jeunes... tout simplement des tentatives et des réussites pour donner de l'assurance, de la confiance et de l'aisance, le plaisir et l'intérêt de travailler avec d'autres. Les espaces d'expérimentation, les lieux d'expression de la citoyenneté sont encore et toujours des moyens de reconnaissance au-delà du logement.

- **Se rencontrer et débattre** : dans cette mini société qu'est le FJT ou la résidence HJ, on vit, on s'exprime, on écoute, on fait évoluer ses points de vue. Les temps collectifs sont propices à la connaissance et à la construction de ses idées pour passer de la notion, de l'opinion, de la représentation à une idée construite. Nous sommes toujours tiraillés entre le collectif et l'individuel, il s'agit avant tout de bien articuler les deux. Emmanuel Porte, INJEP, nous rappelait le 5 février dernier lors de la rencontre « Actions collectives en Habitat Jeunes » tout l'intérêt du Projet Individualisé pour servir le collectif et réenchanter les pratiques professionnelles. Ainsi comptent nos valeurs, encore affirmées lors du dernier congrès : la solidarité, l'humanisme, le refus des discriminations et la lutte contre les inégalités.

Ce nouveau projet politique et stratégique nécessite sans doute de requestionner des marqueurs HJ tels la mixité et le brassage, ainsi, a priori, un travail pourrait s'engager avec les 4 CAF. Tels également l'émancipation, l'accompagnement, le collectif... ce sont des sujets à réinterroger régulièrement car les équipes professionnelles et bénévoles changent, reparler de nos valeurs, de notre histoire n'est pas vain. Nous nous souvenons que nous comptons dans la ville, l'EPCI alors que les mécanismes de redistribution territoriale bougent, il nous faut nous montrer et dialoguer avec les élus, nous-mêmes, adhérents et par la voix des jeunes. Nous y ajouterons le nécessaire dialogue avec le monde économique, un des acteurs clef sur les territoires.

Dans ce DLA, nous avons noté en exergue « attention à se crisper sur un modèle et non sur un projet ». C'est un peu un mantra pour une gouvernance d'un réseau. On le répète souvent, peut être encore plus quand les temps sont difficiles. Nous sommes tous préoccupés par la situation économique et tous en train de chercher des solutions, je vous en sais gré. Et le groupe 4 du DLA poursuit le travail commencé il y a 2 ans sur l'analyse collective des résultats avant de mettre en œuvre les options dans ce groupe 4. Nous poursuivrons alors avec nos partenaires la mobilisation des financements essentiels au développement de nouveaux projets et à la réhabilitation. Toujours, dans nos neurones, les valeurs font tilt : autonomie, émancipation des jeunes, capacité à penser sa vie et à se situer dans le monde, vie et dynamisme sur le territoire.

Ces travaux sur le projet s'accompagnent de temps techniques, d'informations, d'échanges portant sur un sujet très concret, sujets nouveaux ou pas, sujets en tout cas qui s'adaptent aux besoins des équipes et qui méritent un détour : l'accueil des familles monoparentales, les aides logement, la prostitution, la santé ... Et bien sûr, il y a toujours ces temps de construction collective : la mise en œuvre de l'avenant 67, les services logement, le déploiement d'HTH, l'appropriation du guide sur les petites résidences, les rendez-vous socio éducatifs ..., ils impriment en Bretagne, volonté de vous, adhérents, volonté des élus et peut être aussi une réponse à la crise du logement – construction et réhabilitation, réponse à l'évolution qui n'a de cesse des métiers de l'animation.

Souvenons-nous que par le projet Habitat Jeunes, les actions qui en découlent, celles développées par nos collègues de l'Education Populaire, nous remplissons une mission de service public pour répondre à des questions peu portées par la puissance publique.

Marie-Claude JUHEL, présidente de l'URHAJ Bretagne

INTRODUCTION

DES ORIENTATIONS NATIONALES, DES AXES DE TRAVAIL RÉGIONAUX

Les activités 2025 de l'URHAJ Bretagne sont guidées à la fois par les axes de travail priorités à l'échelle nationale et régionale et ajustées au fur et à mesure en lien avec les besoins émergents des adhérents.

En 2021, le réseau national lance une démarche de co-construction avec ses adhérents de la nouvelle motion pour 2021-2025. 3 axes prioritaires sont identifiés et présentés lors du congrès national en novembre à Rouen qui orienteront nos perspectives et nos engagements pour les 5 années :

- Transformation écologique : habitons nos territoires autrement !
- Agissons sur les conditions faites aux jeunes !
- Renforçons nos dynamiques collectives !

L'URHAJ a engagé en 2016 dans le cadre d'un DLA une réflexion à partir des préoccupations locales, des contextes, internes, externes dans lesquels évoluent les adhérents. Ces croisements ont permis la construction d'un plan d'actions organisé en 5 axes qui guide depuis les actions de l'URHAJ Bretagne :

- Garantir les principes d'accueil de la mixité des publics et des équilibres de population sur les valeurs de socialisation et d'habitat
- Valoriser la place active des jeunes dans le projet habitat jeunes
- Développer la communication grand public et vers les jeunes, ciblée, inscrite dans les évolutions sociales et culturelles
- Renouveler et adapter le parc immobilier par une gestion du bâti, des équipements, de leurs transformations
- Accompagner les acteurs du projet habitat jeunes et leurs compétences

Nous lançons en 2025 dans le cadre d'un DLA un travail avec les adhérents bretons pour redéfinir les priorités et la stratégie de l'URHAJ Bretagne. Nous organisons ce rapport d'activité à partir des 4 priorités retenues :

- Animation et dynamisation du réseau
- Accompagnement des évolutions et adaptation des compétences
- Sécurisation du modèle économique et facilitation de la diversification de l'offre
- Valorisation et portage du projet Habitat Jeunes

UN LARGE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Un collège des personnes morales qui réunit :

- Des associations :
 - Steredenn,
 - Habitat Jeune en Trégor Argoat,
 - Sillage,
 - Saint-Joseph de Préville,
 - Posabitat,
 - MAPAR,
 - Tremplin,
 - Ty al Levenez,
 - Les Compagnons du Devoir et du Tour de France (maison de Rennes),
 - Les Amitiés Sociales,
 - AILES,
 - Les Amitiés d'Armor,
 - Agora Services, Cap Avenir,
 - PEP 29,
 - Escale Jeunes Madame Molé,

- Une fondation :
 - Fondation Massé Trévidy
- Deux Centres Communaux d'Action Sociale (CCAS) :
 - Ville de Morlaix
 - Ville de Vannes

Un collège des personnes physiques :

- Jacky MENOT,
- Michel LALANNE,
- Georges PELLEEN,
- Laurent MOBECHÉ

Un collège des salariés :

- Guillaume EVENO (Tremplin)
- Cédric BOSSER (Les Amitiés Sociales)

Un collège jeunes :

- Pas de représentants en 2025

UN BUREAU TOUJOURS ENGAGÉ

- Marie-Claude JUHEL - Présidente
- Jacques MAROLE - Trésorier
- Bertrand LECORNU - Secrétaire
- Guillaume EVENO – Co-secrétaire
- Michel LALANNE - Membre
- Xavier ROUX - Membre
- Louisa BEGHDALI - Membre
- Xavier RAISON - Membre
- Renaud BONAMI - Membre
- Georges PELLEEN - Membre
- Dominique WENIS - Membre

UNE ÉQUIPE RÉGIONALE EN MOUVEMENT

Aux côtés de Karinne GUILLOUX-LAFONT, déléguée régionale, et de Rémi ALGRAIN, chargé de développement, l'URHAJ s'est enrichie de compétences et d'expériences. Clémence Bouchet qui nous avait rejoint dans le cadre d'une mission de stage en 2024 et est restée en tant que chargée de mission socio-éducative régionale.

L'URHAJ, pour accompagner les projets de certains adhérents et territoires, a dû recruter : Marion Brionne comme conseillère logement pour le SHAJ 29 (à partir de juillet 2024) et Anne Tirel en apprentissage pour l'étude action AJIL sur le territoire de Rennes Métropole.

À noter que Morgane Dréano, responsable du SHAJ 29 en arrêt congés maternité puis parental, n'a pas pu être remplacée et a repris ses fonctions en juillet 2025. C'est Karinne Guilloux-Lafont qui a pris le relai pour le premier semestre 2025.

A noter également que nous bénéficions dans le cadre de mises à disposition du soutien informatique de Gilles Maréchal (GEDES) et administratif de Clio Goerendt (FAS).

DES SOUTIENS DURABLES

Le **Conseil Régional de Bretagne** renouvelle son soutien au le fonctionnement de l'URHAJ dans le cadre d'une nouvelle convention pluriannuelle (2025-2027) pour animer le réseau Habitat Jeunes et accompagner son développement autour d'objectifs et actions définies conjointement et annuellement.

Les objectifs pour 2025 :

- Accompagner, animer, et coordonner le réseau habitat jeunes breton pour optimiser son expertise au service des jeunes et des territoires,
- Être acteur des politiques jeunesse pour représenter le réseau, porter la parole des jeunes et agir pour améliorer leurs conditions de vie,
- Faciliter le développement et l'innovation pour répondre aux nouveaux besoins des jeunes et aux enjeux environnementaux,
- Mobiliser l'expertise, l'expérimentation et la prospective pour accompagner les transitions.

Les **4 CAF bretonnes** soutiennent également le fonctionnement de l'URHAJ dans le cadre d'une convention pluriannuelle (2022-2025) autour de 4 axes de travail :

- Animer, rassembler, unir et coordonner le réseau Habitat Jeunes breton ,
- Représenter, porter une parole, agir pour améliorer les conditions de vie des jeunes : créer les conditions de l'émancipation des jeunes,
- Accompagner le développement, répondre aux nouveaux besoins des jeunes,
- Mobiliser l'expertise, la production de connaissances, la prospective et l'expérimentation pour accompagner les transitions

L'**Agence Régionale de Santé (ARS)** accompagne l'URHAJ en tant que facilitateur des actions de promotion et prévention de la santé du réseau Habitat jeune dans le cadre d'une convention pluriannuelle (2022-2025) :

- Animer le réseau de référents santé ,
- Outiller et accompagner la montée en compétence des professionnels sur les questions de santé,
- Développer des projets de prévention et de promotion de la santé autour de thématiques prioritaires.

L'ARS renforce son soutien depuis 2022 pour permettre notamment un état des lieux des actions santé dans le réseau breton et mieux connaître la santé des jeunes.

Notons que **l'État** via la DRAJES participe à la vie du réseau via le financement d'un poste **FONJEP**.

ANIMATION ET DYNAMISATION DU RÉSEAU

VIE DE L'UNION

EN RÉGION

Les instances URHAJ ont eu lieu essentiellement en présentiel en 2025 :

Une **Assemblée Générale** à Vannes (résidence Kérizac) avec, en complément des instances classiques, la contribution aux travaux d'écriture de la motion d'orientation nationale avec Marianne Auffret, directrice de l'UNHAJ, et Pierre Landrain, président de l'URHAJ Pays de la Loire.



Intervention de Marianne Auffret et Pierre Landrain lors de l'AG 2025



Réflexions des adhérents bretons sur l'axe « Faire collectif et engagement politique/démocratique du réseau » :

« Le but du travail de notre réseau et des adhérents n'est pas de « rendre la misère plus supportable » pour les jeunes mais de l'éradiquer. Cette mission, et les ambitions que nous avons pour les jeunes, sont un engagement politique en soit car les mesures nécessaires à mettre en œuvre ne peuvent être le fruit que de politiques spécifiques ».

« Il ne s'agit pas de se placer sur l'échiquier politique mais d'affirmer nos valeurs. »



Des **Conseils d'Administration**, tous en présentiel, pour faciliter les échanges et la mobilisation :

- Février à Saint-Malo :
 - Budget prévisionnel URHAJ et point sur la collecte des cotisations
 - Les budgets prévisionnels Habitat Jeunes en Bretagne
 - DLA modèles socio-économiques Habitat Jeunes
 - Formation action «mobiliser et valoriser le collectif»
 - Commission habitat : travaux sur les petites résidences,
 - Evaluation ESSMS et une démarche d'amélioration continue
 - Visite du chantier de réhabilitation Ty Al Levenez



Visite du chantier de réhabilitation du Centre Patrick Varangot et balade fraîche sur le sillon

- Mai à Quimperlé :
 - Présentation du bilan comptable 2024
 - Présentation des différents supports et contenus qui peuvent être des ressources pour les adhérents (observatoire, état des lieux des projets, note situation des jeunes et évolution des pratiques en habitat jeunes, note RSJA-RSFJT, ...)
 - Point sur les représentations dans les instances et nouvelles candidatures
 - Lancement des travaux sur la prochaine motion d'orientation en amont de l'assemblée générale de l'UNHAJ
 - Présentation des projets des PEP 29 sur leur territoire et visite de la résidence



Temps convivial lors du CA de Quimperlé

- Juin à Vannes :
 - Election des membres du bureau et de la présidente
- Novembre à Carhaix :
 - Pérennisation du SHAJ 29 :
 - Modèles économiques Habitat Jeunes : validation d'un outil commun et d'une démarche d'analyse collective
 - Journée régionale sur le collectif en Habitat Jeunes : enjeux et mobilisation du réseau
 - Priorités pour le réseau et l'URHAJ Bretagne : avancée et suite des travaux en DLA « projet politique et stratégique de l'URHAJ
 - Représentation aux instances nationales : AGA et CA UNHAJ
- Décembre à Saint-Brieuc :
 - Présentation pour validation du budget prévisionnel 2026 de l'URHAJ Bretagne
 - Priorités et stratégie pour le réseau Habitat Jeunes et l'URHAJ Bretagne : suite des travaux en DLA accompagnés par Sophie Duriez

Les **bureaux** ont été au nombre de 6 en 2025 : janvier, mars, mai, septembre, octobre et décembre.

LES CONTRIBUTIONS À L'UNHAJ

L'Union Régionale est engagée dans différents **groupes de travail nationaux** (socio-éducatif, habitat, observatoire, séminaires, conférence permanentes, modèles économiques) et **instances** (AG, Conseil d'Administration, Bureau, Commission Vie de l'Union).

L'URHAJ et plusieurs adhérents étaient présents au **Congrès national en novembre à Lille**. Ce congrès a notamment permis de présenter la nouvelle **motion d'orientation nationale 2025-2029** :

- Être Acteurs et actrices de la vie démocratique
- Bâtir un lien au travail qui doit devenir émancipateur
- Mieux vivre dans un monde en transformation
- Repenser les parcours résidentiels des jeunes dans un contexte de crise
- Jouer collectif, toujours
- Une motion spéciale concernant l'accompagnement du développement des services habitat jeunes et les CLLAJ proposée par les adhérents bretons

Ce congrès était aussi l'occasion de **fêter les 70 ans du réseau Habitat Jeunes**.



Les bretons au Congrès UNHAJ à Lille

L'URHAJ participe également régulièrement au **GRASE** (Groupe de Recherche et d'Actions Socio-Éducatives), organisé par l'UNHAJ. Ces temps d'échange et de réflexion réunissent les différentes URHAJ et les adhérents du réseau autour d'une thématique commune : ateliers participatifs, présentations de projets et témoignages rythment ces journées. En 2025, les GRASE ont porté sur des sujets variés, parmi lesquels : la santé mentale et le genre en Habitat Jeunes.

L'URHAJ contribue également au **groupe Habitat**. En 2025, 12 café-habitat avec les chargés de développement des autres régions ont été organisés autour des actualités et questions de chacun. Parmi les sujets nationaux, le groupe a pu échanger autour de la suite de l'enquête sur la cartographie du bâti, le guide Habitat Jeunes en QPV et son pendant en ruralité. Dans le cadre de ces deux guides, les adhérents bretons ont pu être mis en valeur, notamment Saint-Joseph de Préville et sa résidence Heol à Rennes et Agora Services avec sa résidence implantée à Quiberon.

CONSTRUCTION DE PRIORITÉS PARTAGÉES POUR LA STRATÉGIE DE L'URHAJ

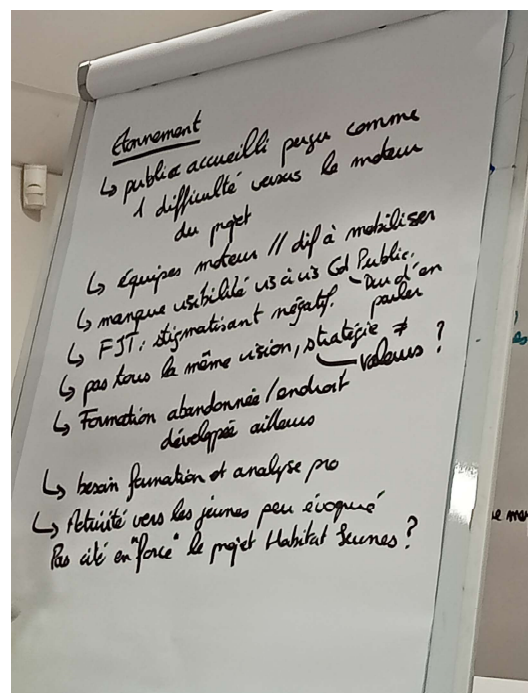
Suite à la décision du CA de renouveler les travaux en réseau pour la stratégie de l'URHAJ, un accompagnement dans le cadre d'un DLA a été mis en place. Sophie Duriez a accompagné les adhérents et l'URHAJ pour définir des priorités communes pour les 4 ans à venir et un plan d'actions pour 2026.

En 2025, un séminaire et un CA spécifique nous ont permis de co-construire 4 priorités :

- Accompagnement de l'évolution des compétences des équipes professionnelles et des administrateurs
- Animation et dynamisation du réseau
- Communication : valorisation et portage collectif du projet
- Sécurisation du modèle économique : facilitation de la diversification



Séminaire dédié au DLA sur la stratégie de l'URHAJ à Vannes.



LES TEMPS FORTS

JOURNÉE D'ACCUEIL DES « NOUVEAUX DANS LE RÉSEAU » :

Le 7 octobre 2025, l'URHAJ a organisé une journée d'accueil à destination des nouveaux arrivants dans le réseau Habitat Jeunes (professionnels socio-éducatifs, directions, administrateurs). L'objectif était de leur permettre de mieux comprendre l'histoire, les principes et les valeurs du projet Habitat Jeunes. Il s'agissait également de leur faire découvrir les différents espaces ressources proposés par l'URHAJ et l'UNHAJ, et de mieux situer les rôles respectifs de ces deux échelles du réseau.

Cette journée conviviale a également permis de créer du lien entre professionnels de différentes structures, de se rencontrer et de favoriser une première appropriation du réseau.

Au total, 15 personnes ont participé à cette journée riche en échanges, marquée par une forte implication des intervenants et une dynamique collective très positive. Face à la réussite de ce format, une nouvelle journée est d'ores et déjà prévue pour décembre 2026.



Les participants repartent avec :

Dans la tête : « l'histoire de l'UNHAJ/ URHAJ, la découverte de l'URHAJ et UNHAJ ainsi que leur fonctionnement, les valeurs et les objectifs... »

Dans le coeur : « l'envie de développer le collectif, le vivre ensemble, de faire davantage réseau avec les collègues de la région, ... »

Dans la valise : « de la documentation, les outils du réseau, des idées de formations futures... »



Présentation introductive des Compagnons du Devoir qui accueillait la journée.

PRÉPARATION DU WEEK-END JEUNES : UN ESPACE D'EXPRESSION ET DE RENCONTRES

Les administrateurs de l'URHAJ Bretagne ont exprimé une volonté forte de relancer les rencontres régionales entre jeunes, interrompues depuis la crise sanitaire. Un premier Week-end Jeunes s'est tenu en juin 2024 à Plouha (22). Ce week-end a rassemblé 52 jeunes, 11 professionnels socio-éducatifs et 2 représentantes de l'URHAJ Bretagne. Les objectifs étaient multiples :

- Favoriser la mobilité régionale,
- Offrir un séjour à moindre coût,
- Permettre une coupure avec le quotidien,
- Encourager les pratiques culturelles et sportives,
- Favoriser les échanges entre résidents Habitat Jeunes,
- Développer l'engagement et l'implication des jeunes dans un projet collectif.

Une dynamique à poursuivre en 2026 en inter-régions :

Les professionnels et les administrateurs du réseau sont unanimes pour organiser une édition tous les 2 ans. En effet, ce type de séjour nécessite une mobilisation des équipes longtemps à l'avance. Pour rappel, il y a eu 6 réunions de préparation et 1 réunion de bilan pour l'édition 2024.

La deuxième édition sera inter-régionale et des temps de préparation ont commencé en 2025 avec les URHAJ Pays de la Loire et Normandie.

PRÉPARATION DE LA JOURNÉE RÉGIONALE DE VALORISATION DES ACTIONS COLLECTIVES EN HABITAT JEUNES

Suite à la formation action « mobiliser le collectif », un groupe de travail s'est organisé avec l'équipe de l'URHAJ pour préparer un temps fort afin et valoriser auprès des partenaires du réseau les espaces collectifs.

Au programme de la journée qui se tiendra en février 2026 :

- Déambulation/exposition : découvrir la diversité des actions collectives à travers 6 thématiques : activités culturelles, environnement, santé-sport, citoyenneté, mobilité et convivialité-solidarité.
 - Activités culturelles,
 - Environnement,
 - Santé-sport,
 - Citoyenneté,
 - Mobilité
 - Convivialité-solidarité.
- Table ronde « actions collectives : enjeux, cadres et perspectives » avec la participation de :
 - Emmanuel Porte – Chargé de recherche, Directeur de la revue les « Cahiers de l'action » INJEP,
 - Marie-Claude Juhel – Présidente de l'URHAJ Bretagne,
 - Yann Godet – Maire de Plouër-sur-Rance,
 - Alliances Le Coz – Intervenante socio-éducative,
 - Gaëlle Mestries - Vice-Présidente déléguée à la jeunesse et à la vie associative - Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine.
- Ateliers participatifs « actions collectives en Habitat Jeunes : comprendre, construire, faire vivre »
 - « Mobiliser le collectif »,
 - « Rencontrer l'autre »,
 - « Solidarité et vivre ensemble »,
 - « Lien individuel/ collectif »,
 - « Compétences et savoir-faire des jeunes »,
 - « Lien entre résidents et extérieur »,
 - « Formel et informel ».

PARTENARIATS

LES CONTRIBUTIONS À D'AUTRES ORGANISATION RÉGIONALES

Comité Régional des Associations de Jeunesse et d'Éducation Populaire (CRAJEP) :

Participation aux instances et contribution aux travaux d'écriture d'une charte d'engagement réciproque avec la région et à la préparation d'un temps fort régional de l'éducation populaire.

Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) :

Participation aux instances et au comité stratégique « Habitat et Logement ». Au sein de ce comité, l'URHAJ a participé à la rédaction d'une publication « Crises et transitions dans l'habitat et le logement en Bretagne ». L'URHAJ a pu également participer au DLA « Accompagner ses adhérents dans la transition écologique et énergétique en tant que tête de réseau ESS sectorielle » porté par la CRESS Bretagne.

Collectif Alerte :

Participation de Tremplin pour l'URHAJ aux différents temps de travail et actions du collectif.

Fondation pour le Logement des défavorisés Bretagne (ex-FAP) :

Présentation aux directions des modalités de soutien de la fondation aux projets Habitat Jeunes.

Créha Ouest :

Accès aux outils et supports de Créha ouest suite à la signature de la convention pluriannuelle en collaboration avec l'URHAJ Pays de la Loire. L'URHAJ a également participé au comité partenarial organisé par le Créha Ouest à Rennes en mai 2025.

ARO HLM Bretagne :

Le partenariat avec l'ARO HLM Bretagne, le réseau des bailleurs sociaux breton, s'est poursuivi en 2025. 2 comités de pilotage ont eu lieu en février et juillet 2025 et une journée inter-réseau à Brest en octobre.

Cette journée co-construite avec les membres du comité de pilotage avait pour thématique le parcours résidentiel des jeunes. Une intervenante de l'USH a pu venir présenter un guide réalisé par la structure sur les solutions habitat pour les jeunes avant que 2 duos bailleur-gestionnaire présentent certains de leurs projets en commun et leur façon de travailler en commun. Un adhérent a également pu témoigner sur une expérience de RS-JA. La journée s'est conclue par la visite de la résidence Harteloire (gestion AILES) et deux ateliers sur la coopération entre bailleurs et gestionnaires pour le logements des jeunes (une partie offre, une partie parcours).

Cette journée a conclu la convention de partenariat triannuelle en cours et une nouvelle devra être signée en 2026.



Visite de la résidence Harteloire à Brest lors de la journée ARO-URHAJ

Les liens avec les réseaux jeunesse (**Information Jeunesse, Missions locales et PAEJ**) étaient au cœur de la journée du 25 septembre à Vannes dédiée à l'écoute co-organisée avec la région Bretagne.



Médiation graphique autour de la journée inter-réseaux

LES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

L'URHAJ contribue à des instances et/ou actions et assure un contact relativement constant avec ses référents logement et jeunesse au sein des institutions et structures partenaires tout au long de l'année. Des rencontres avec différents partenaires sont organisées, au moins annuellement, afin d'évoquer avec eux les projets et enjeux du réseau :

Action Logement :

Echanges autour des projets de développement, de la diversification de l'offre et de l'AIOA. Organisation d'un café-direction en commun pour présenter les modalités de financement de projet par Action Logement

CAF :

Rencontre des 4 CAF autour des projets de développement, de la diversification de l'offre, de l'AIOA ainsi que sur la situation des jeunes et des équipes et travaux sur l'organisation de rencontres interinstitutionnelles départementales.

DREAL :

Des points réguliers permettent d'échanger autour des projets du réseau Habitat Jeunes.

Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement (CRHH) :

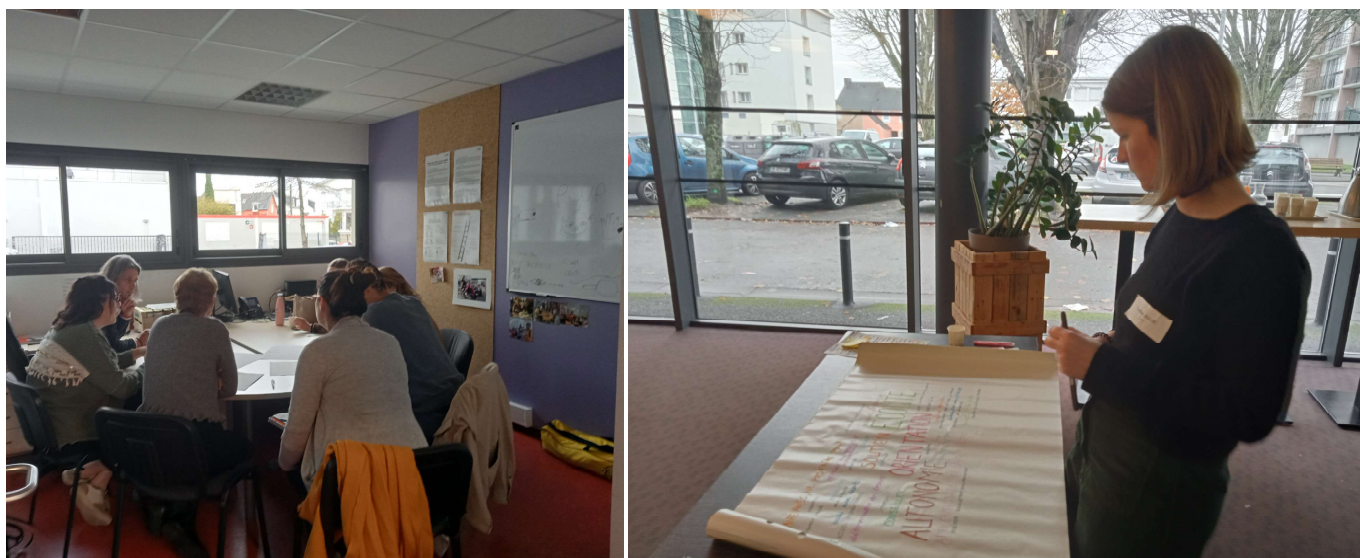
L'URHAJ siège et participe au CRHH qui, sous l'autorité du préfet de région, organise le logement en Bretagne, examine et suit les besoins en logement et en hébergement, les politiques menées dans la région en faveur du logement et de l'hébergement des populations défavorisées et des populations immigrées, le logement des populations spécifiques. L'URHAJ peut notamment intervenir sur la question du logement des jeunes concernant la programmation de résidences sociales et logements sociaux.

L'URHAJ contribue également à 2 commissions de travail, l'une relative à la création de nouvelles places en résidences sociales (réunion régionale inter-services de l'État et URHAJ), l'autre est relative aux PLH, elle est chargée d'examiner et donner un avis sur les projets de programmes locaux de l'habitat, les bilans de réalisation à 3 ans et à l'issue des 6 ans des programmes locaux de l'habitat.

Plan de mobilisation pour les jeunes (Conseil Régional de Bretagne) :

Dans le cadre de sa convention pluriannuelle avec le conseil régional, l'URHAJ contribue depuis sa construction au plan de mobilisation pour les jeunes (dialogue structuré Etat-Région) en participant aux différentes instances du plan (comité élargi des co-facilitateurs en juin et conférence jeunesse en septembre) et à la co-facilitation du chantier n°5 « Garantir l'accès à un logement pour les jeunes breton·ne·s » avec la CAF35 et la Fédé B.

L'URHAJ a contribué avec la Région à l'organisation et à l'animation d'une **journée de travail du chantier** qui s'est tenue en novembre à Lorient autour de « **l'accompagnement des parcours résidentiels** ». Cette journée a permis d'explorer ce qu'est l'accompagnement avec un focus sur l'accompagnement dans le réseau Habitat Jeunes et de travaux en inter-réseaux (notamment les Mission Locales et structures Information Jeunesse) sur les spécificités et pratiques communes. Des travaux collectifs sur l'accompagnement des parcours complexes ont également eu lieu pour repérer blocages et leviers.



Travail autour de l'accompagnement avec les adhérents et partenaires du réseau

L'URHAJ a également organisé avec un groupe de travail **la troisième journée régionale du logement des jeunes** à Rennes Métropole : « **Logement des jeunes : soyons solidaires ! Pour faire face aux inégalités** ».



Présentations et ateliers collectifs au fil de la journée régionale dédiée au logement des jeunes

Le programme était très complet avec notamment de nombreuses présentations et riches d'échanges en ateliers :

- Unir les acteurs : propriétaires et habitat jeune, pour une offre solidaire ?
- Les données de l'Observatoire des inégalités
- Se loger une étape d'insertion : dispositifs Sortir de la Rue et 1ères clés.
- Quelles solutions pour accompagner les jeunes fragilisés en milieu rural ?
- Le logement réversible par et pour les jeunes
- Etude régionale sur le logement des actifs et des apprenants : quelles données objectives à l'échelle régionale ?
- Un territoire de solidarité, exemple de Lorient Agglomération
- Les employeurs s'engagent pour le logement
- Des outils pour vous aider au quotidien !
- Les solidarités au sein des résidences intergénérationnelles
- Stratégies d'entraide et de solidarité face à la pénurie de logements étudiants
- Vers un service unique pour faciliter les parcours résidentiels des jeunes sur le territoire de Rennes Métropole
- Focus sur les logements occupés par les jeunes qui ne vivent plus chez leurs parents : restitution d'une étude d'une étude de l'INSEE

ACCOMPAGNEMENT DES ÉVOLUTIONS, ADAPTATION DES COMPÉTENCES

FACILITER L'ÉVOLUTION DES PRATIQUES ET POSTURES POUR RENFORCER LES COMPÉTENCES

L'URHAJ a été présente notamment auprès des équipes socio-éducatives, des directions et des veilleurs pour partager les expériences, actualités, difficultés et besoins et ainsi accompagner au mieux les dynamiques de changement via des formations, de l'analyse de pratiques, des journées thématiques et des groupes de travail. Chaque professionnel se saisit ou non des espaces de l'URHAJ en fonction de ses besoins et disponibilités.

En 2025, c'est plus de 300 participations aux différents temps proposés. A noter que l'ensemble des adhérents ont participé au moins à 1 temps organisé par l'URHAJ.

L'URHAJ a également mobilisé 19 intervenants extérieurs (Promotion Santé Bretagne, SeSAM Bretagne, Planning familial, CRESS, Fondation pour le logement des défavorisés...) pour animer des temps dédiés.

POUR LES ÉQUIPES SOCIO-ÉDUCATIVES



Extraits « Ce que vivent les professionnels socio-éducatifs » - Note sur la situation des jeunes

Les professionnels identifient plusieurs enjeux structurants :

- *Adapter les modalités d'accompagnement à la complexité croissante des situations, notamment pour les jeunes migrants et les problématiques de santé mentale*
- *Maintenir et repenser la mixité sociale ; renforcer les dynamiques collectives*
- *Consolider les partenariats, notamment dans le logement et la santé mentale*
- *Soutenir les professionnels face à l'évolution de leurs missions*
- *Développer l'attractivité des résidences auprès de publics diversifiés pour préserver un équilibre entre jeunes autonomes et jeunes en situation de fragilité.*



LA FORMATION

Les formations sont l'occasion de monter en compétences sur une thématique spécifique et sont animées par des intervenants extérieurs. Les formations régionales (complémentaires au catalogue de formations nationales) ont été construites en réponse aux besoins des professionnels.

En 2025, trois formations (complémentaires au catalogue de formations nationales) :

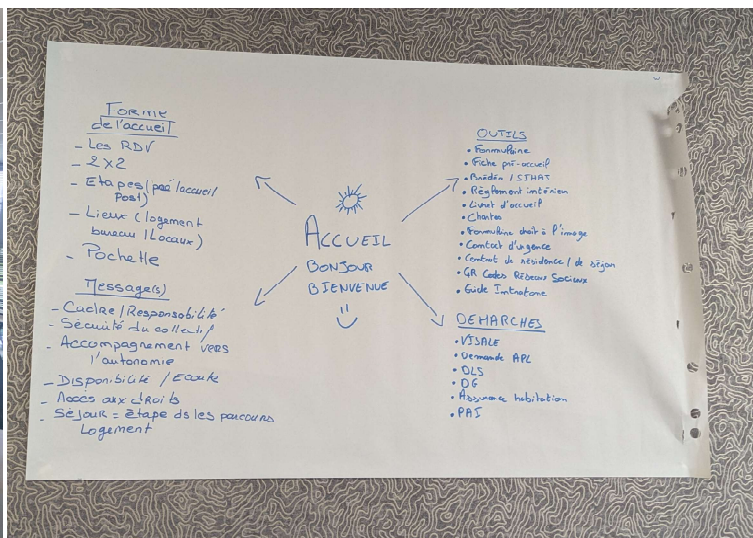
- « Écouter, comprendre, accompagner : Renforcer ses pratiques face à la souffrance psychique des jeunes » avec l'association SeSAM Bretagne - 9 participants
- « L'éthique de la bientraitance » URHAJ Grand Est et UNHAJ – 12 participants
- « Hébergement Temporaire chez l'Habitant : connaître et mettre en œuvre le dispositif HTH » : URHAJ Pays de la Loire et UNHAJ – 8 participants

LES JOURNÉES THÉMATIQUES

Les journées thématiques sont des espaces complémentaires aux formations où plusieurs sujets peuvent être traités sur une même journée. Elles sont généralement co-animées par un intervenant extérieur et une personne de l'URHAJ en présentiel.

En 2025, trois journées ont eu lieu :

- Journée « Hygiène et Bien-être » avec Promotion Santé Bretagne - 9 participants
- Journée « 2 Tonnes » avec l'UNHAJ - 14 participants
- Journée sur l'accueil en FJT avec l'UNHAJ - 9 participants



Les participants à la journée « 2 Tonnes » à gauche et un exemple du travail fait lors de la journée sur l'accueil en FJT (à droite)

LES CAFÉS SOCIO-ÉDUCATIFS

Les cafés socio-éducatifs ont été mis en place pendant le confinement pour les équipes socio-éducatives. Ces rendez-vous en visioconférence permettaient alors de maintenir le lien et de partager les situations, questions et projets. Aujourd'hui, le format des cafés socio-éducatifs, c'est aussi l'occasion de présenter des dispositifs existants, des outils ou encore des structures ressources. Les supports partagés sont ensuite largement diffusés aux équipes du réseau.

- « Les pratiques culturelles en Habitat Jeunes » présentation du dispositif des Micro-Folies par l'URHAJ Grand Est - 19 participants
- Présentation des PAEJ coordination des PAEJ en Bretagne - 10 participants
- Présentation du Planning Familial - 8 participants
- La motion d'orientation de l'UNHAJ, intervention de l'URHAJ Hauts de France et de l'UNHAJ - 8 participants
- « Le droit du travail » présentation par la CFDT Bretagne - 9 participants
- Présentation de l'ESS et du dispositif Mentorat Succ'ESS, par la CRESS Bretagne - 6 participants
- Présentation du dispositif « Corres' Santé » programme d'éducation à la santé par les pairs, par Promotion Santé Bretagne - 9 participants

LES ENVOIS DE MAILS RESSOURCES

Afin de mieux communiquer auprès des équipes socio-éducatives, l'URHAJ dès fin 2024 a commencé à envoyer spécifiquement un mail « actualités et ressources » aux équipes du réseau en complément de la newsletter. L'objectif était que ces dernières soient mieux informées sur des éléments qui pourraient les intéresser : ressources autour des thématiques socio-éducatives, cafés, journées dédiées, formation, événements tiers...

Au total en 2025, 11 mails de ce type ont été envoyés aux équipes socio-éducatives.

LES TEMPS D'ANALYSE DE PRATIQUES

Ces temps permettent aux professionnels de prendre du recul et d'échanger sur des situations communes : rassurer et encourager les professionnels sur ce qu'ils vivent, reposer le cadre sur son rapport au travail, analyser les postures professionnelles.

Retours des professionnels sur les temps d'analyse de pratiques :

- « Je retiens l'importance de la distance professionnelle, et l'importance de se faire confiance »
- « Je retiens l'importance de reposer le cadre, les limites, de prendre du recul, les questions de santé mentale sont complexes »
- « Les analyses de pratiques permettent de prendre du recul, de recentrer, de remettre le jeune au cœur de l'accompagnement, c'est constructif »
- « On ne peut pas tout gérer, c'est frustrant de se rendre à l'évidence, les séquences nous donne toujours des billes, des éléments utiles, cela nous permet d'avoir des idées face à la situation »
- « Je retiens en particulier la bonne posture, la bonne distance »
- « Cela fait du bien; on s'enrichit du fonctionnement des autres associations, c'est important de prendre le temps de se poser, on est beaucoup dans l'action »
- « Cela fait du bien de voir les réussites et les difficultés de chacun »
- « Ces séances sont un bol d'air, cela apporte tellement de recul, cela permet de déculpabiliser, on en ressort avec plusieurs axes de travail, on reprend de la hauteur »
- « La situation je l'ai prise très à cœur, j'étais en résonance, je me sentais « coincée » c'est intéressant d'avoir d'autres visions »
- « Cela fait du bien de participer à l'analyse de pratiques, je me repose les questions, j'analyse les responsabilités, cela rassure, je me recentre sur les missions, cela met du sens sur nos interventions »

3 groupes socio-éducatifs constitués de 10 à 13 personnes sont maintenus afin de répondre aux besoins des professionnels (3 à 4 rencontres par groupe). Les groupes sont complets et, nous avons des demandes récurrentes de professionnels souhaitant intégrer ces groupes.

Questions et préoccupations des professionnels lors des temps d'analyse de pratiques

La santé mentale :

- Comment amener vers le soin ?
- Quel diagnostic en FJT ?
- Comment gérer les comportements fuyants, l'isolement ?
- Comment accompagner ?
- Est-ce que le FJT est adapté ?
- Comment se protéger de certains comportements, troubles psychiques ?
- Quelles sont les limites des missions ?

La gestion des impayés et des fins de séjour :

- Quid du lien de confiance ? Comment garder la relation avec le jeune sans la modifier ?
- Est-ce que c'est de l'accompagnement ?
- Quelles procédures internes, quels droits ?

La relation avec les partenaires :

- Quid de l'orientation et de la confiance réciproque ?
- Quelle connaissance des rôles des professionnel.les en FJT ?
- Quel est le rôle du FJT ?

Situations à risque :

- Comment se protéger de risque de comportements violents ?

Situations de conflit, de tension difficile à résoudre :

- Comment rester dans le cadre du FJT ?
- Quelles postures d'accompagnement adopter ?
- Quelle est la durée de l'accompagnement, jusqu'où va-t-on ?

UN TEMPS D'ÉCHANGE DÉDIÉ AUX VEILLEURS

Une journée d'échange de pratiques pour les veilleurs a été programmée début 2025. L'idée est pour les veilleurs d'échanger sur les situations relationnelles vécues avec les résidents, d'apporter des clés de compréhension et de sensibiliser aux savoirs-être dans la relation.

POUR LES DIRECTIONS

DES GROUPES SPÉCIFIQUES

Les directions, parfois en compagnie de leurs administrateurs, ont pu travailler différents sujets dans des groupes spécifiques : le modèle des petites résidences via **la commission Habitat** et analyse des modèles socio-économiques des structures via **un DLA dédié**.

LES RENCONTRES INTER-INSTITUTIONNELLES

Ces rencontres organisées et préparées avec les directions dans chaque département ont pour but d'échanger sur les perspectives de développement et de diversification des offres, évoquer l'accompagnement des différents publics spécifiques et les mixités ainsi que de partager les préoccupations des directions.

LES CAFÉS DIRECTION

À l'instar des cafés-socioéducatifs, les directions peuvent participer à des temps d'échanges et de présentation de partenaires :

- « Décohabitation des jeunes - données bretonnes » - INSEE
- « Le mal logement des jeunes et les partenariats possibles » - Fondation pour le logement des défavorisés
- « Accompagner les projets de développement de l'offre » - Banque des territoires
- « Soutenir les projets innovants du réseau HJ » - Action logement



Extraits « Les préoccupations des directions » - Note sur la situation des jeunes

Les directions, depuis la crise sanitaire, constatent que l'accompagnement vers le logement autonome et la réponse aux besoins des jeunes est de plus en plus complexe avec notamment des rotations limitées dans le parc social et le développement des locations en airbnb. La consolidation de l'insertion sociale et professionnelle est de plus en plus longue et complexe et la durée des séjours en FJT s'allonge depuis plusieurs années.

Il y a un enjeu fort de développement et de diversification des offres de logements pour les jeunes alors que l'augmentation des coûts de construction et de réhabilitation ralentissent la création de nouveaux FJT et l'amélioration du parc existant.

Faciliter les parcours résidentiels ne se limite pas au développement de nouvelles offres de logement. L'accompagnement des jeunes vers et dans le logement est une modalité d'action qui se déploie et est portée par de plus en plus de directions bretonnes. Des expériences de Service Habitat Jeunes (départemental, itinérant, co-construit, ...) se déploient dans de nouveaux territoires.



UN RENDEZ-VOUS ANNUEL

L'URHAJ organise un rendez-vous annuel pour les SHAJ et CLLAJ bretons. Les acteurs de l'AIO-A se sont retrouvés en décembre à Lannion pour échanger sur :

- La structuration régionale des services Logement / SHAJ / CLLAJ
- Le développement et valorisation des missions de ces services
- L'accompagnement et organisation de rencontres professionnelles (ex. : analyse de pratiques, café socio-éducatif, formations)
- La recherche et la mobilisation de financements pour soutenir les expérimentations locales et consolider les services existants
- Le partage d'expériences et identification des besoins communs
- Les actualités inter-régionales et nationales, perspectives 2026

Un projet de rencontre inter-régionale se discute entre les URHAJ Bretagne, Pays de la Loire et Normandie.



Locaux du SHAJ 29 à Brest

SÉCURISATION DU MODÈLE ÉCONOMIQUE ET FACILITATION DE LA DIVERSIFICATION DE L'OFFRE

ACCOMPAGNEMENT DES ADHÉRENTS

POURSUITE DES TRAVAUX SUR LES MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES

En 2024, un accompagnement collectif qui a permis à 6 adhérents volontaires de croiser leurs données économiques pour comprendre les spécificités et points communs afin de construire des modèles de projection.

Suite à ces travaux, le groupe de travail régional, sur décision du CA, a défini des indicateurs communs afin de construire un outil régional centré sur les personnes morales et les modèles FJT. Avec l'aide d'une expertise externe (« Vers le bleu ») un outil de collecte régional est travaillé pour être diffusé en 2026. La démarche a été valorisée dans l'Union sociale et fait l'objet d'une fiche spécifique capitalisation de l'UNIOPSS.



Publication UNIOPSS sur le modèle socio-économique des FJT

LES PROJETS BÂTIS ET DE RÉHABILITATION

CCAS Morlaix – Réhabilitation de la résidence HJ de Morlaix : Temps entre l'URHAJ et la direction du FJT pour évoquer la réhabilitation de la résidence morlaisienne. Travail de benchmark en amont sur les différents scénarios potentiels et leurs coûts pour éclairer les élus sur les solutions possibles.

Tremplin – Etude sur les espaces et les usages au sein du FJT - Vitré : Suite au diagnostic architectural par HJD mettant en avant des problématiques importantes liées au bâti (2023), l'URHAJ a réalisé un travail avec les salariés puis les jeunes autour des usages au sein du FJT. Ce travail ainsi que les premiers éléments sur la réhabilitation/déménagement du site ont été discutés avec l'équipe dirigeante de Tremplin puis ont donné lieu à un rendez-vous avec la maison du logement de Vitré et BSB Les Foyers.

Les Compagnons du Devoir et du Tour de France - Quittant leur site historique dans le centre de Rennes, les Compagnons du Devoir et du Tour de France ont ouvert leur nouvelle maison à Bruz en avril 2025. Implantée au centre du campus de Ker Lann et à proximité de leur futur CFA, celle-ci est composée de 67 logements pour 120 places. L'URHAJ a pu accompagner la structure, notamment sur les éléments nécessaires à l'autorisation FJT de la résidence.



L'espace détente et restauration (à gauche) et une chambre double (à droite) de la nouvelle résidence des Compagnons

LE DÉVELOPPEMENT DE HTH

Plusieurs adhérents bretons en Finistère et Côtes d'Armor ont souhaité pouvoir bénéficier de l'expérience et des outils des adhérents des Pays de la Loire afin de mettre en place, en Bretagne, des binômes HTH dans les territoires intéressés. Nous avons construit un parcours d'accompagnement avec l'URHAJ des Pays de la Loire, financé par l'UNHAJ qui a débuté en décembre 2022 par une journée de formation et le partage d'un kit d'outils et de supports. La formation s'est poursuivie en 2023 avec une journée de formation/supervision animée par l'URHAJ pays de Loire, en novembre.

En septembre 2024, nous avons réuni à St Briec les porteurs du développement d'HTH et ouvert le groupe aux adhérents intéressés par le dispositif pour présenter notamment la note juridique finalisée par l'URHAJ Pays de Loire et partager leurs avancées et questionnements

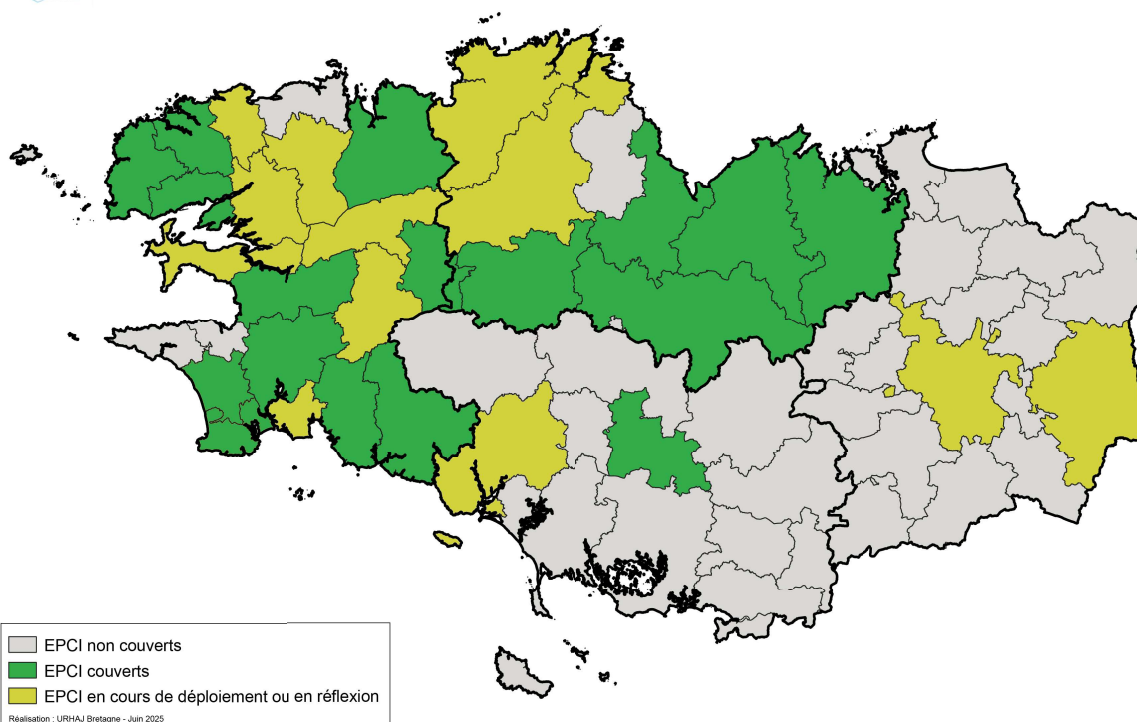
L'année 2025 est celle de la croissance pour le dispositif HTH. Un nouvel adhérent a rejoint l'aventure (Escale Jeunes Madame Molé) en se déployant sur Centre Morbihan Communauté, première intercommunalité morbihannaise à profiter de ce service. De plus, certains porteurs plus anciens ont pu élargir leur champ d'action avec 3 EPCI supplémentaires couverts. L'URHAJ a également été approchée par l'Info Jeunes Lorient pour développer HTH sur l'agglomération lorientaise. Bien que non adhérent Habitat Jeunes, des discussions sont en cours pour imaginer une solution en partenariat avec notre réseau.

De plus, d'autres adhérents et intercommunalités se montrent intéressés par la démarche ce qui augure également une belle année 2026.

Ainsi, un nouveau module de formation a été organisé avec les Pays de la Loire et l'UNHAJ pour les Amitiés sociales, Tremplin, Mme Molé et le BIJ de Lorient afin de partager les outils et les fondamentaux du dispositif.

Une rencontre régionale a eu lieu en décembre à Lannion avec les porteurs ou futurs porteurs d'HTH en Bretagne :

- Structuration régionale HTH : socle d'engagements bretons
- Bilan régional 2025
- Évolution des outils et veille juridique
- Recherche de financements et réponses aux AAP
- Temps d'échange : retours, besoins, problématiques



En chiffres, 2025 c'est :

- 5 associations porteuses
- 17 intercommunalités couvertes sur 3 départements
- 200 hébergeurs potentiels
- 154 binômes créés
- 5780 nuitées réalisées

Depuis l'année précédente on compte 40 nouveaux binômes créés et plus de 2000 nuitées supplémentaires réalisées pour le même nombre de porteurs du dispositif.

Des focus sur le développement d'HTH ont été intégrés à l'observatoire et à l'état des lieux des projets en 2025.

LA COMMISSION HABITAT - TRAVAIL SUR LE MODÈLE DES « PETITES RÉSIDENCES »

Les travaux engagés depuis fin 2023 par la commission Habitat se sont poursuivis en 2025. Cette année a été l'occasion d'acter la réalisation d'un outil/guide autour du modèle des petites résidences.

Des entretiens avec les directions (et parfois les équipes socioéducatives) de sept petites résidences ont été menés, directement sur place afin de pouvoir également visiter les lieux et comprendre le fonctionnement sur site.

Structure	Nom de la résidence	Commune	Département	Nombre de logements FJT	Autre
Cap Avenir	Résidence intergénérationnelle Lamennais	Muzillac	Morbihan	6 logements FJT	+ 17 logements seniors
PEP 29	Résidence Le Zabrenn	Quimperlé	Finistère	18 logements FJT	
Steredenn	Résidence Les Paturelles	Plancoët	Côtes d'Armor	12 logements FJT	
Agora Services	Résidence de Quiberon	Quiberon	Morbihan	20 logements FJT	
AILES	RHJ Rostrenen	Rostrenen	Côtes d'Armor	13 logements FJT	
Amitiés Sociales	Résidence La Ferme du Rocher	Guichen	Ille-et-Vilaine	12 logements FJT	
Association Saint-Joseph de Prévile	Résidence Heol	Rennes	Ille-et-Vilaine	40 logements FJT	

Ces entretiens ont permis de faire une analyse différenciée des petites résidences sur différentes thématiques :

- Eléments financiers (investissement et fonctionnement)
- Gestion de la résidence (public accueilli, logements, espaces collectifs, animation socioéducative)
- Partenariat et liens territoriaux

Le guide finalisé début 2026 regroupera également un ensemble de bonnes pratiques et un travail complémentaire sera réalisé par le conseil d'administration pour l'agrémenter de conseils et points de vigilance à prendre en compte en amont du montage de ce type d'opération.

L'objectif du guide sera de mettre en avant le fonctionnement spécifique des petites résidences (20 logements et moins), les bonnes pratiques et points de vigilance à prendre en considération pour les projets futurs. Ce guide permettra également d'avoir une base commune pour discuter avec les élus et techniciens des territoires en amont des projets.

LA DIVERSIFICATION ET LE DÉVELOPPEMENT DES OFFRES

OUTILS DE SUIVI DE L'EXISTANT, DES PROJETS DE DÉVELOPPEMENT ET DE RÉHABILITATION

L'URHAJ réalise annuellement un outil de suivi sur les différentes résidences, bâtis et logements dédiés aux jeunes gérés par les adhérents. Il contient des informations sur l'existant (FJT ou non) ainsi que les projets (FJT ou non).

Cet outil permet notamment à l'URHAJ de faire un point annuel avec différents acteurs et institutions partenaires du réseau : Action Logement, Région Bretagne, DREETS, DREAL et d'alimenter les rencontres inter-institutionnels à l'échelle départementale. Il permet également à l'URHAJ de disposer d'un regard global sur les évolutions et développement en cours dans le réseau. La présentation en visio aux partenaires des différents documents produits par l'URHAJ en 2025 a été décalée à début 2026.

ACCOMPAGNEMENT DES TERRITOIRES

Etude « Flash » réalisée sur **le territoire de Pontivy (56)** afin d'identifier les besoins en logements des publics spécifiques (jeunes, seniors, personnes en situation de handicap) – Etude clôturée en mai 2025 par une présentation aux élus et techniciens communaux.

Etude sur les besoins en logement des jeunes pour **Lorient Agglomération (56)** – Financée par Lorient Agglomération et la CAF 56 – Etude clôturée en juin 2025 par une présentation aux élus, techniciens et partenaires du territoire.

Soutien à une étude sur le logement des jeunes pour l'URHAJ Auvergne-Rhône-Alpes sur **le territoire de Brioude (43)** en collaboration avec l'URHAJ Pays de la Loire et l'URHAJ Nouvelle-Aquitaine. Etude clôturée en décembre 2025 par une présentation aux élus, techniciens et partenaires du territoire.



Restitution finale de la démarche AJIL

Fin de la démarche AJIL (Acteur de la Jeunesse, de l'Insertion et du Logement) sur la préfiguration d'un service unique sur **Rennes Métropole** (35) avec les Amitiés Sociales, l'Association Saint-Joseph de Préville, le 4 Bis (IJ) et WeKer (Mission Locale) – Financée par Rennes Métropole et la CAF 35 – Etude clôturée en septembre 2025 par une présentation avec l'ensemble des parties prenantes, la finalisation du rapport et la diffusion d'une note synthétique à l'ensemble des acteurs mobilisés. L'URHAJ, suite au dernier comité de pilotage qui a permis de formaliser le soutien de Rennes métropole et de la CAF 35 pour le lancement en 2026, passe le relai aux 4 acteurs associatifs qui vont construire une seule personne morale et créer un poste de coordination.

POURSUITE DE L'ACTIVITÉ ET TRANSFERT DU SHAJ 29

L'ACTIVITÉ

L'année 2025 constitue la première année civile complète d'activité du Service Habitat Jeunes du Finistère (SHAJ29), après son lancement en juin 2024. Porté par l'URHAJ Bretagne dans une logique d'expérimentation, le service confirme pleinement son utilité à l'échelle départementale, tant par le volume de jeunes accompagnés que par la diversité des situations rencontrées.

Le SHAJ29 s'adresse aux jeunes de 16 à 30 ans, dont une majorité se trouve en situation de fragilité : plus de 80 % disposent de ressources inférieures au seuil de pauvreté et 4 jeunes sur 10 sont sans logement stable au moment de leur demande. Ces éléments confirment l'ampleur des besoins et la nécessité d'un service structuré.

L'activité repose sur les missions d'Accueil, d'Information, d'Orientation et d'Accompagnement (AIOA), avec des modalités d'intervention graduées : information ponctuelle, appui aux démarches d'accès au logement (dossier locataire, APL, garantie Visale...), ou accompagnement renforcé dans le parcours résidentiel. Dans près de 8 situations sur 10, une solution est identifiée dès le premier rendez-vous, soulignant la pertinence d'un service de première ligne réactif.

Chiffres clés 2025 - SHAJ 29

- 760 demandes accueillies
- 172 jeunes accompagnés (232 rendez-vous)
- 9 ateliers collectifs - 133 jeunes
- 4 événements - 137 jeunes

➔ **Plus de 1000 jeunes bénéficiaires !**

UNE ORGANISATION ET DES MODALITÉS D'INTERVENTION EN STRUCTURATION

En 2025, le SHAJ29 s'appuie sur une équipe dédiée composée d'une responsable de service (1 ETP) et d'une conseillère logement (1 ETP). Malgré une absence pendant le premier semestre de la responsable de service en début d'année, la continuité de l'activité a été assurée grâce à l'engagement et à l'appui de l'équipe de l'URHAJ Bretagne.



Intervention du SHAJ 29 à Interkampus à Brest (à gauche) et à la Mission Locale de Morlaix (à droite)

VALORISATION ET PORTAGE DU PROJET HJ

LES OUTILS NUMÉRIQUES

LE SITE INTERNET

L'URHAJ a décidé de réduire les interventions sur le site à la publication des différents outils/supports écrits utiles aux adhérents et partenaires et à la présentation des résidences pour privilégier les actualités de l'URHAJ sur LinkedIn et via la newsletter.

Le site reste en revanche pertinent pour :

- Repérer l'URHAJ et prendre contact.
- Les pages résidences qui permettent de chercher les résidences par ville

Un travail de mise à jour des pages résidences sera mené en 2026.

LES RÉSEAUX SOCIAUX

Suite à la création de la page LinkedIn en août 2023, l'URHAJ a renforcé sa présence sur les réseaux sociaux avec la création d'une page Facebook et d'un compte Instagram en 2024. Ces pages n'ont pas vocation à être un vecteur de communication mais servent surtout de veille sur les actions collectives des adhérents. Cette présence a continué en 2025.

En parallèle, 24 actualités ont été publiées sur la page LinkedIn, générant 782 réactions, 10 commentaires et 7 republications en un an. La page URHAJ comptait fin 2025 693 abonnés soit plus de 128 personnes supplémentaires par rapport à l'année précédente.

Habitat Jeunes Bretagne - URHAJ
724 abonnés
7 mois • 🌐

Journée inter-réseau URHAJ Bretagne & ARO HLM Bretagne : coopérer pour mieux accompagner les jeunes dans leur parcours résidentiel ! ... plus

33 réactions • 1 commentaire • 4 republications

J'aime Commenter Republier

Commenter en tant que Habitat Jeunes Bretagne - URHAJ...

Exemple d'actualité postée sur LinkedIn

LA NEWSLETTER

L'URHAJ continue de diffuser régulièrement cet outil de mutualisation et de valorisation. En 2025, 13 newsletters ont été envoyées à 289 abonnés (adhérents ou partenaires), soit un gain de 15 abonnés par rapport à l'année précédente. Cette augmentation est notamment liée au rajout des équipes des SHAJ et CLLAJ. Le taux d'ouverture s'élève à 35,6 %, le taux de clic à 13,11%, et aucune désinscription n'a été enregistrée.

Le rythme de parution est similaire aux années précédentes (17 en 2024, 14 en 2023 et 2022). Chaque newsletter s'articule autour de plusieurs rubriques : agenda de l'URHAJ et de l'UNHAJ, actualités du réseau régional et national, appels à projets, petites annonces, ressources etc.

Depuis 2025, un focus sur les actions collectives est aussi présent dans la newsletter afin de valoriser le collectif et le travail des équipes au sein des résidences.

Focus sur les projets collectifs en Habitat Jeunes :

- **1^{ère} fête de la musique à Tremplin !**

L'association Tremplin a organisé ce samedi 21 juin 2025 sa 1^{ère} fête de la musique. L'association a pu mettre en avant des jeunes talents de la résidence, s'inscrire sur un événement national et s'ouvrir sur le quartier. Le public a répondu présent pour venir écouter les 3 groupes qui étaient programmés de 19h30 à 22h30. Dès le matin, et sous une grosse chaleur, les jeunes ont monté la scène, balisé le parking, installé la sonorisation, accueilli les groupes (repas), géré un bar sans alcool et pu co-animer un stand de prévention et réduction des risques en milieux festifs tenu par le CIJ de Vitré. Public, partenaires, musiciens et jeunes ont été ravis de cette 1^{ère} édition!



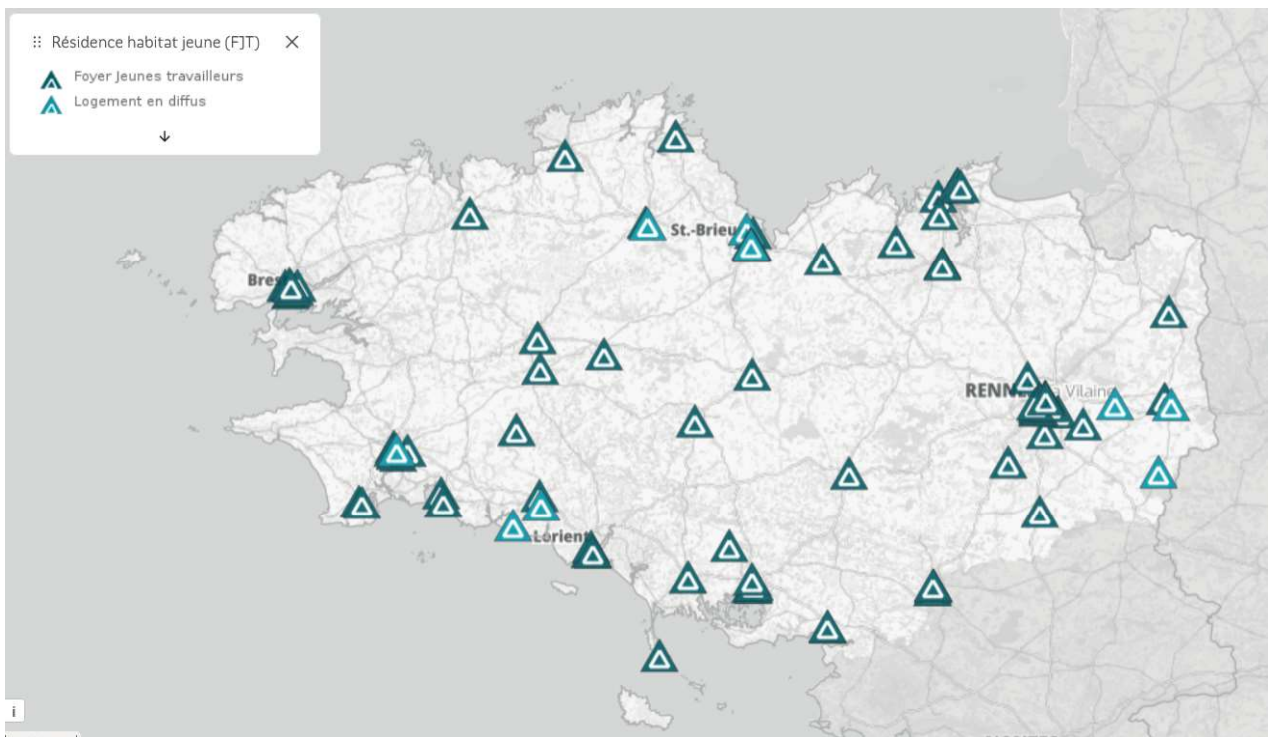
N'hésitez pas à nous transmettre vos actualités (animations, développement de logements, services, nouvelles activités etc.) afin que nous puissions les relayer !

Exemple de focus sur les actions collectives des adhérents

INTÉGRATION DE L'OFFRE DE LOGEMENT HABITAT JEUNES DANS L'OBSERVATOIRE BRETON DES JEUNESSES

Le Conseil Régional de Bretagne propose aux acteurs jeunesse et aux collectivités territoriales depuis 2023 un observatoire breton des jeunes, créé dans le cadre du plan breton de mobilisation pour les jeunes. L'URHAJ s'est associée à la démarche et propose dans la partie documentaire de l'outil nos différents observatoires publiés annuellement.

Ce travail s'est poursuivi afin d'intégrer dans la partie cartographique un recensement de toutes les résidences Habitat Jeunes bretonnes avec des informations dédiées pour chacune d'entre elles (nombre de logement, adresse, redirection vers les sites web des adhérents...). Une mise à jour annuelle et une intégration des SHAJ et CLLAJ devrait également voir le jour.



Intégration des résidences Habitat Jeunes dans l'observatoire breton des jeunesses porté par la région Bretagne

PUBLICATIONS

L'OBSERVATOIRE HABITAT JEUNES

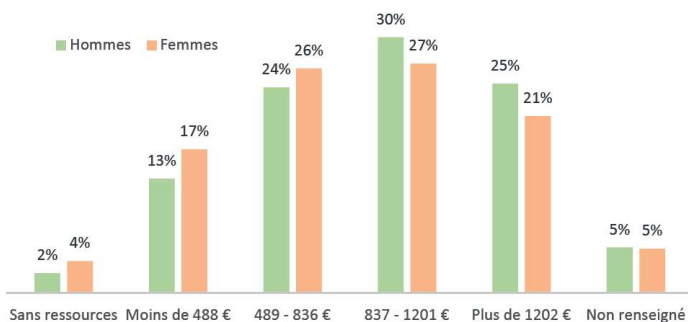
Comme chaque année, l'URHAJ Bretagne produit un observatoire des publics accueillis au sein de son réseau avec une année d'écart (ex : l'observatoire 2025 est produit à partir des données de 2024).

En 2025, l'observatoire a proposé un focus sur la mixité genrée au sein du réseau. Ce focus se concrétise par la systématisation des répartitions H/F pour les statistiques, tant au niveau des publics accueillis que des ressources humaines.

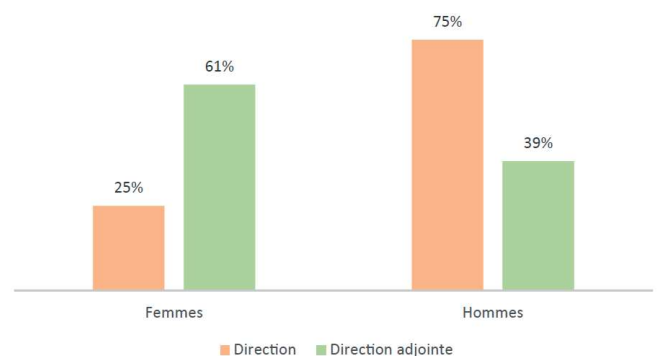
Sur le public accueilli, les statistiques genrées sont relativement similaires entre elles mais on peut observer tout de même quelques tendances :

- Les femmes sont légèrement plus diplômées que les hommes en rentrant en FJT
- Les hommes gagnent légèrement plus mensuellement que les femmes
- Les hommes sont beaucoup plus en apprentissage que les femmes (+10 points) et occupent davantage des emplois précaires (+5 points)

RESSOURCES MENSUELLES DES RÉSIDENTS SELON LE GENRE EN 2024



PARITÉ AU SEIN DES POSTES DE DIRECTION ET DIRECTION ADJOINTE EN 2024



En plus de l'observatoire régional, des fiches départementales reprenant les principaux chiffres clés sont également disponibles.

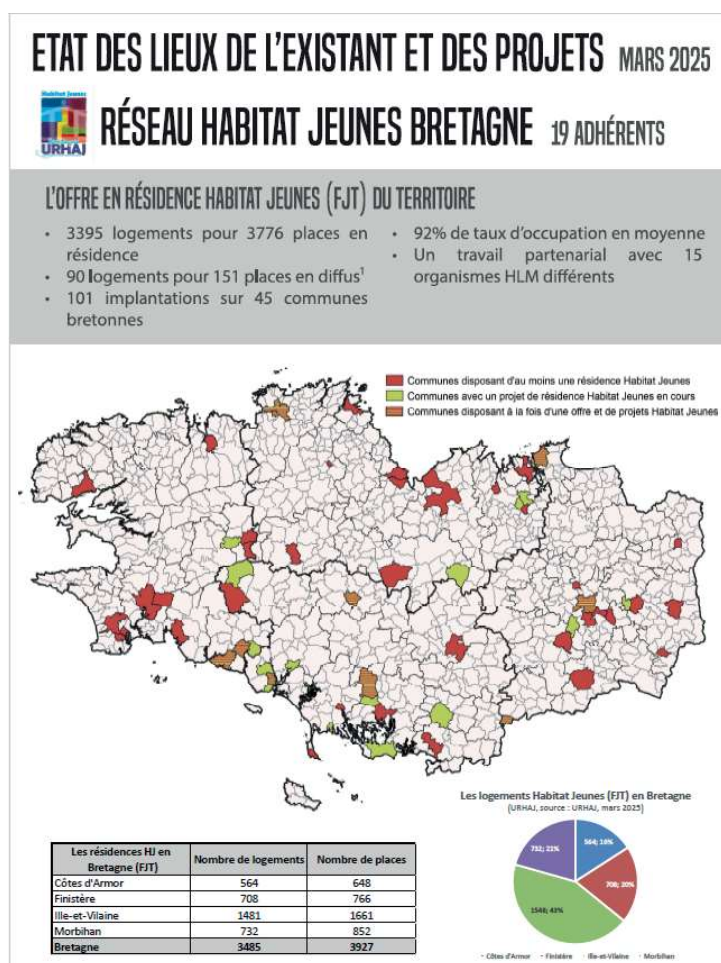
Chiffres clés - Observatoire 2025 (données 2024)

- 82 résidences principales ou rattachées
- 3689 logements pour 6828 jeunes logés dans l'année
- 7 services Habitat Jeunes ou CLLAJ
- Implantés dans 46 communes bretonnes
- 388 ETP pour 501 salariés
- 54% des salariés ayant suivi une formation dans les deux dernières années.

ETAT DES LIEUX DU BÂTI EXISTANT ET DES PROJETS DU RÉSEAU HABITAT JEUNES

L'URHAJ Bretagne tient depuis plusieurs années un fichier interne sur le suivi de l'existant et des projets des différents adhérents.

Depuis 2025, ce fichier a fait l'objet d'une publication sous la forme d'un 4 pages afin de pouvoir présenter ces informations aux adhérents et partenaires. Ce document propose une cartographie à l'échelle EPCI de l'implantation des résidences existantes et des projets Habitat Jeunes ainsi qu'un focus sur ces deux points. La publication propose également un point sur l'existant et les projets non Habitat Jeunes mais qui concerne les jeunes (résidences étudiants, résidences jeunes actifs, logements saisonniers). Enfin ce 4 pages s'intéresse au développement des SHAJ/CLLAJ et de HTH.



Couverture de la publication dédiée à l'état des lieux de l'existant et des projets

Chiffres clés - Etat des lieux 2025

- 92 % de taux d'occupation en moyenne,
- 17 bailleurs sociaux différents (hors bailleurs communaux ou intercommunaux) à l'échelle du réseau breton,
- Environ 600 nouvelles places potentielles à l'horizon 3-5 ans.

ANALYSE PARTAGÉE DES SITUATIONS DE JEUNESSE

L'URHAJ Bretagne produit chaque année une note sur la situation des jeunes, les pratiques et les enjeux repérés au sein du réseau Habitat Jeunes breton.

Cette note s'appuie sur les nombreux échanges menés tout au long de l'année avec les professionnels du réseau. Elle vise à faire remonter les réalités du terrain, à nourrir les réflexions collectives et à contribuer plus largement à la réflexion sur les enjeux de jeunesse et de logement.

Cette production annuelle est ensuite partagée et valorisée au sein du réseau Habitat Jeunes Bretons. Elle est également diffusée auprès de nos partenaires afin de faire connaître les réalités rencontrées par les jeunes, porter des constats communs et encourager des évolutions de politiques publiques adaptées.



Extraits « Les situations que vivent les jeunes, au regard de ce qu'en disent les professionnels » - note sur la situation des jeunes

Des parcours de plus en plus marqués par l'instabilité et la précarité :

« Les jeunes accueillis ces dernières années traversent des parcours souvent marqués par l'instabilité et la précarité. Si certains conservent une autonomie relative, une part importante se heurte à des difficultés multiples (santé mentale, emploi, difficultés sociales, logement), y compris parmi ceux ayant un emploi ou poursuivant des études. Pour beaucoup, le logement en résidence Habitat Jeunes n'est plus un choix mais une solution contrainte face aux obstacles du marché locatif classique, où les revenus, la caution ou le garant représentent des freins majeurs. »

Une augmentation des situations complexes, notamment chez les jeunes migrants :

« De manière générale, les équipes observent une progression des situations dites « complexes » parmi les jeunes accueillis, entendues comme des situations où se cumulent plusieurs fragilités (économiques, sociales, professionnelles ou de santé). Cette évolution se traduit notamment par un renforcement des problématiques de santé mentale, qui peuvent se manifester par des troubles anxieux, des épisodes dépressifs, des formes de repli sur soi, ainsi que des difficultés à se maintenir dans l'emploi ou à s'inscrire durablement dans un parcours. »

Une fragilisation des dynamiques collectives :

« Le collectif reste un pilier essentiel dans la vie des résidences Habitat Jeunes, mais sa mise en œuvre devient plus complexe dans ce contexte. La diversité des profils, si elle constitue une richesse, peut rendre plus difficile la création de liens solides, notamment lorsque les jeunes sont davantage dans des logiques d'isolement. Certaines équipes observent une tendance accrue au repli sur soi, liée à la fois à des problématiques de santé mentale et à des évolutions des modes de vie (usage du numérique, isolement dans le logement). »

Un environnement institutionnel sous tension :

« Les jeunes évoluent dans un contexte institutionnel complexe et contraint. La saturation des dispositifs de santé mentale limite les possibilités de prise en charge rapide, avec des délais parfois longs qui découragent certains jeunes dans leurs démarches. L'accès aux soins peut ainsi s'apparenter à un parcours du combattant. Par ailleurs, les solutions de logement intermédiaire se raréfient, les conditions d'accès aux droits se durcissent (CAF, garanties locatives), et la réticence des propriétaires à louer à des jeunes précaires persiste. Le coût de la vie, notamment de l'alimentation, accentue également les difficultés du quotidien. »



PROJET DE PLAIDOYER SUR LES ACTIONS COLLECTIVES

Suite à la formation - action sur la mobilisation des actions collectives, le réseau a décidé de construire une journée régionale dédiée afin de valoriser cette dimension du projet Habitat Jeunes. Un groupe de travail a rédigé un plaidoyer qui sera finalisé début 2026 avec le soutien de l'UNHAJ.



Extraits du plaidoyer « Faire vivre les actions collectives en Habitat Jeunes : un enjeu politique majeur »

Depuis plus de soixante-dix ans, le mouvement Habitat Jeunes porte une conviction simple et puissante : l'émancipation se vit, elle ne se décrète pas. Elle suppose à la fois la participation, l'accès aux droits fondamentaux, l'affirmation d'une capacité d'agir, la faculté de conserver un regard conscient et critique sur la société qui nous entoure... Elle se construit dans des espaces où les jeunes trouvent un logement adapté, et aussi des occasions de se révéler, d'expérimenter, de coopérer, de développer leur pouvoir d'agir.

Comme le rappelle la charte de l'Unhaj, c'est par l'activité collective que se bâtissent les parcours individuels. L'organisation, la participation, la rencontre, le débat, la coopération, l'entraide : toutes ces expériences transforment durablement les trajectoires. Elles permettent aux jeunes de passer d'une situation de dépendance à une capacité à contribuer au bien commun, d'être acteur de leur vie et de leur territoire.



DÉVELOPPEMENT DES PARTENARIATS ET PRODUCTION DE DONNÉES

Dans le cadre de la démarche AJIL, l'URHAJ a pu se rapprocher d'un certain nombre de structures ou services d'institutions qui travaillent sur de la production statistique ou d'études : INSEE, Audiar, DREETS (service statistiques).

Ces rapprochements ont notamment permis la présentation d'une étude INSEE sur le logement des jeunes (étudiants, non étudiants en emploi et non étudiants sans emploi) qu'ils soient décohabitants ou non, à l'échelle de la Bretagne en janvier 2025.

DES PERSPECTIVES 2026 POUR LE RÉSEAU ET L'URHAJ

UN CALENDRIER DÉJÀ BIEN REMPLI !

- Mise en œuvre des programmes d'action des 4 nouvelles commissions du réseau breton,
- Actualisation de la connaissance des besoins en formation et montée en compétences des professionnels et administrateurs via une enquête (par commission dédiée),
- Parution du guide « petites résidences » et diffusion au réseau Habitat Jeunes, partenaires et territoires,
- A partir de l'analyse des PLH, perspectives d'accompagnement par l'URHAJ et les adhérents du développement et de la diversification des offres de logement,
- Proposition d'une recherche action collaborative sur les mixités en Habitat Jeunes aux 4 CAF,
- Signature du cahier des charges régional HTH avec les adhérents porteurs de la démarche,
- Formalisation des missions d'accompagnement de l'URHAJ notamment du déploiement d'HTH dans une convention avec Action Logement,
- Perspective d'accompagnement avec la Mission Locale du Pays de Fougères et Posabitat du territoire vers l'ouverture d'un service unique,
- Organisation d'un Week-end jeunes inter-région à Sarzeau,
- Anticipation des rendez-vous et temps URHAJ avec un calendrier annuel,
- Partage d'un outil unique de collecte de données et analyse collective annuelle sur les modèles socio-économiques Habitat Jeunes,
- Signature d'une nouvelle convention avec l'ARO HLM et l'ARS,
- Réflexions sur le modèle économique de l'URHAJ,
- Organisation d'une rencontre inter-régions et nationales SHAJ/CCLAJ à St Malo.



12 AVENUE JORGE SEMPRUN - 35000 RENNES
URHAJ-CONTACT@HABITATJEUNES-BRETAGNE.ORG
02 90 22 38 22
WWW.HABITATJEUNES-BRETAGNE.ORG
PRÉSENT SUR LINKEDIN

MERCI À NOS PRINCIPAUX PARTENAIRES QUI SOUTIENNENT LE FONCTIONNEMENT DE L'URHAJ

